

興大「我的第一桶金」名人講堂 程泰集團楊德華董事長分享創業心法

[感謝本校秘書室媒體公關組提供資料](#)

中興大學「我的第一桶金」名人講堂，10月13日第二場講座，邀請機械系第二屆校友、程泰集團楊德華董事長，以「程泰的創業之路與營經心法」為題，分享經驗。

楊董事長出生物資貧乏的農村，從小每天放學就要忙農事，從臺中一中讀到中興大學，一路半工半讀，辛苦的求學歷程，鍛鍊出過人的毅力與耐力。他說，當時大學生不會投入俗稱「黑手」的機械業，但他因為興趣而選擇了這條路。

30歲時以家族農地，貸款50萬，組成三人公司，白手起家，從傳統車床的小本生意做起，一邊轉型一邊研發新技術，慢慢打開外銷市場。楊董事長不走國外代工，而是自創品牌。他認為，從事機械業是通往成功的好途徑，以「GOODWAY」為名。

程泰曾因美國發布輸美工具機自動總量限制，由於公司90%營收來自美國市場，當時營業額大幅衰退，負債超過1億，險些倒閉。這個慘痛的經驗也讓他學到，不可過度依賴單一市場或客戶，目前程泰的客源均佈於美洲、歐洲與亞洲。

靠著一步一腳印，楊董事長將一家負債超過一億的公司轉危為安，打造成為年營收近百億的工具機王國。程泰集團工具機產品線專業且齊全，擁有CNC車床、加工中心，在全球市場占有一席之地。

經營事業有成之餘，楊董事長長期關注母校中興大學的發展，提供經費，與興大合辦全國大專院校「精密工具機與智慧化技術專題實作競賽」，人才培育不遺餘力。

楊董事長也捐贈興大「智慧機械技術研發中心」，大樓今年7月落成啟用，為提高產線完整性，更捐贈價值千萬元的高階正五軸CNC車銑複合機一台與高階天車式CNC五軸加工機一台，協助建立全國唯一之智慧製造產線整線教學實作場域及特色實驗室，培育中高階智慧製造研發人才。

楊董事長總結特別強調，要選擇自己有興趣的行業，進入職場需全力以赴，讓長官賞識；公司和產品命名，要從顧客的立場：客戶和市場盡量分散，不要太

集中；除了專業知識，也要學習財務報表等跨領域；盡量要有自己的品牌；勤儉比致富快樂，好天要積雨來糧，賺錢時也要有危機意識；多想對方，利他，要有雙贏或多贏的思維；要居安思危，危機即是轉機。

興大校長詹富智表示，特別感謝全國農業金庫吳明敏董事長號召發起「我的第一桶金」名人講堂，希望藉由成功企業主分享自身的創業經歷與挫折應對方式，讓與會者開拓視野，同時提升面對問題與困境時的應對能力。興大十分鼓勵學生跨領域學習，以及深化產業互動，相信這系列講座，能發揮相當正面的影響。

興大「我的第一桶金」名人講堂 10 月 6 日起至 12 月 29 日，每周五下午 3 時至 5 時，活動由中興大學創新產業暨國際學院、研發處、EMBA 校友會主辦，全國農業金庫等單位協辦。發起人為全國農業金庫董事長吳明敏（興大農經系校友、行銷系名譽教授），他表示，受邀的講者多希望能透過經驗分享回饋社會，目前報名人數躍踴，已近滿堂，仍然歡迎校內外有興趣者報名。藉此講座連結校內外資源，讓校園更加開放，發揮更大的社會責任。